



Réseau unique de plus de **200** chercheur·euse·s

**9 NOUVEAUX CHERCHEURS ET  
CHERCHEUSES**

CIRANO : un réseau **international**



## 30 partenaires

- 4 partenaires gouvernementaux
- 14 partenaires corporatifs
- 12 partenaires universitaires

+ 14 partenaires académiques

### MISSION DE RECHERCHE APPLIQUÉE

#### PUBLICATIONS

**28** Rapports de projet

**15** Perspectives

**17** Cahiers scientifiques

**4** Rapports bourgogne

**2** Revue Perspectives semi-annuelle

**5** Pour réflexion



### MISSION DE LIAISON ET TRANSFERT

**58** événements CIRANO

**17** activités externes



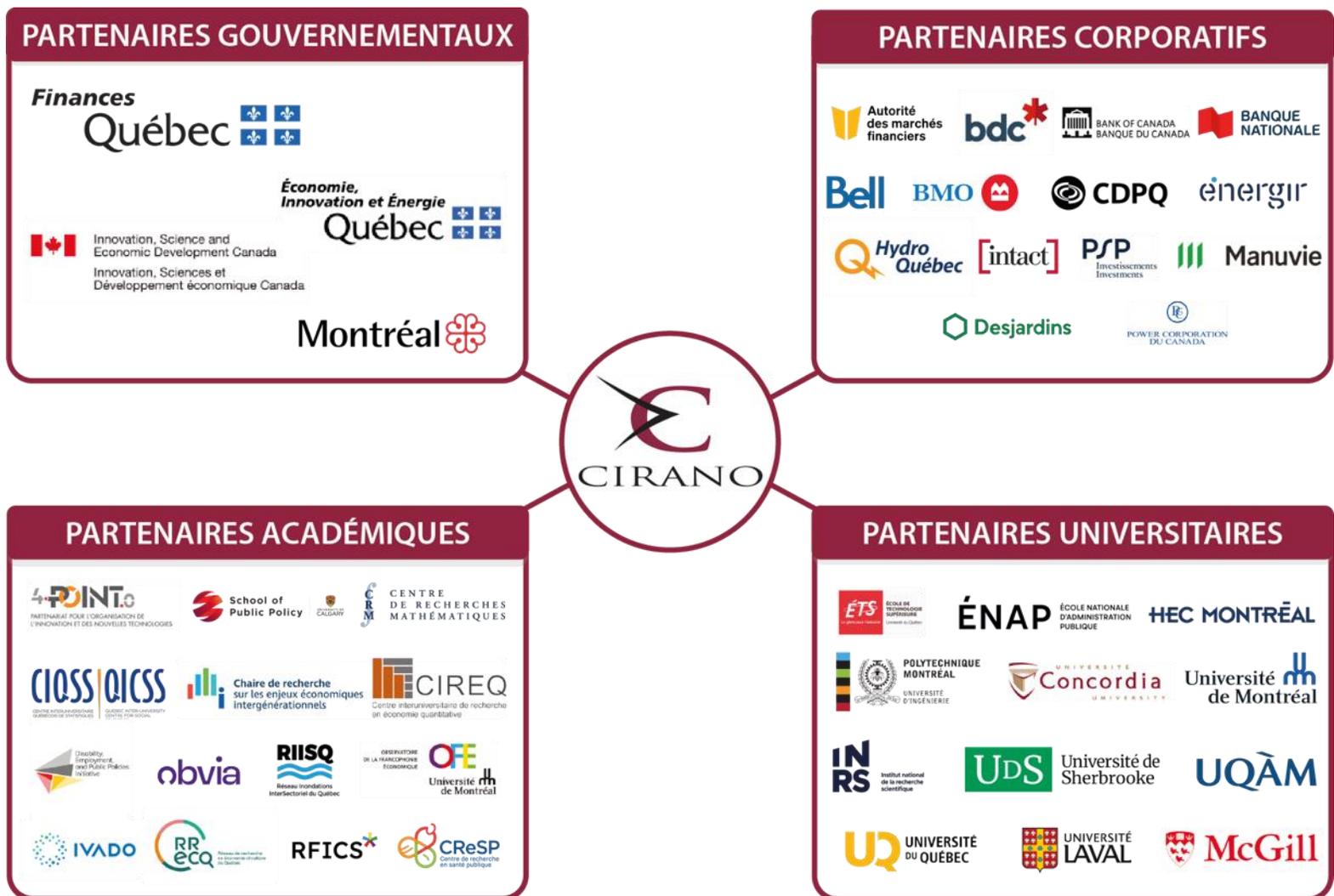
## LES PARTENAIRES DU CIRANO

Le CIRANO compte **30 partenaires** qui siègent au conseil d'administration

- 4 partenaires gouvernementaux (provincial, fédéral, municipal)
- 14 partenaires corporatifs
- 12 partenaires universitaires.

Certains le sont depuis la création du CIRANO en 1993 et d'autres se sont rajoutés au fil des années.

Le CIRANO peut aussi compter sur **14 partenaires académiques** incluant des centres de recherche, chaires, instituts, observatoires ou réseaux.



## LA GOUVERNANCE AU CIRANO

### LE CONSEIL D'ADMINISTRATION ET SES COMITÉS



Au cours de la dernière année, le **conseil d'administration** a veillé à la bonne marche des affaires du CIRANO et au suivi des activités de recherche, de liaison et de transfert. Citons, entre autres, qu'il s'est réuni, en cours d'année, à quatre reprises et a aussi procédé par voie d'une consultation électronique, lorsqu'il a été requis.

Plusieurs discussions ont porté particulièrement sur les espaces locatifs du CIRANO et ses conditions de bail affectant la période 2024-2034. Un sous-comité du conseil a accompagné la direction du CIRANO dans sa démarche de réflexion, notamment sur les termes de renouvellement du bail ainsi que sur la configuration des locaux, tout en explorant des solutions d'optimisation des espaces pour créer des lieux de rencontres favorables à la conduite collaborative de travaux de recherche scientifique ainsi qu'à l'implication de professionnels de recherche et d'étudiants. Y ont également été évaluées une proposition d'aménagement des locaux et la mise en place d'un appel d'offres auprès de firmes d'architectes. Le choix s'est ainsi porté sur le cabinet AEDIFICA pour agir en tant que maître d'œuvre architecte et gestionnaire du projet d'amélioration locative du CIRANO.

Bien entendu, les membres ont eu l'occasion de prendre connaissance du bilan 2022-2023 de la présidente-directrice générale et d'adopter les objectifs fixés par cette dernière pour 2023-2024.

La rencontre du mois de novembre a permis aux membres de prendre connaissance du rapport d'évaluation du rendement des séances du conseil dont l'analyse fut présentée par le comité de gouvernance. Cet exercice permet à la direction d'ajuster ses actions par rapport à certains commentaires. Notons également que tout un chacun a reçu le manuel d'orientation de l'administrateur distribué en guise de références utiles et de guide pour le bon fonctionnement du conseil.

En outre, deux comités du CA se sont aussi rencontrés :

- Le **comité de gouvernance et des ressources humaines (CGRH)** a pour mission d'assurer le bon fonctionnement du conseil d'administration et de ses comités, tout en exerçant un rôle de vigie dans les dossiers liés aux ressources humaines. Quatre rencontres – dont l'une à huis clos portant sur la succession à la présidence du conseil – se sont déroulées en cours d'année, en sus d'une consultation électronique. Différents dossiers ont été traités, dont le bilan 2022-23 et les objectifs annuels 2023-24 de la PDG; la gestion de l'immeuble sur les espaces locatifs ainsi que les différents suivis sur les aménagements des locaux, une réflexion sur la présidence du CA. Les membres ont pris connaissance du calendrier de travail 2023-2024 et de la planification des points de discussion du conseil et de ses sous-comités. Les membres sont nommés à ce comité pour des mandats de deux ans; la vice-présidente au conseil assiste aux réunions.
- Le **comité d'audit**, au cours de la dernière année, s'est réuni à 4 reprises sous la présidence du membre du conseil Jacques Demers. Les membres du comité ont supervisé la mise en place de l'ensemble des mesures de contrôle suggérées par nos vérificateurs. Le mandat des membres du comité d'audit est de deux ans. Il a été décidé que la présidente-directrice générale siègera dorénavant d'office à ce comité.

### **LE COMITÉ DE GESTION**

En 2023-2024, le comité de gestion s'est réuni **sur une base régulière afin d'assurer le suivi des projets et des budgets de l'ensemble des activités du Centre.**

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION (COMPOSITION EN DATE DU 31 MAI 2024)

**Louise Roy**, Présidente du conseil d'administration  
**Marie-Claude Soucy**, Vice-présidente du conseil d'administration  
**Nathalie de Marcellis-Warin**, Présidente-directrice générale  
**Jérôme Blanc**, Officier du conseil, Vice-président administration et finances & CFO  
**Denyse Diamond**, Secrétaire du conseil d'administration

### PARTENAIRES CORPORATIFS ET GOUVERNEMENTAUX

Autorité des marchés financiers (AMF)	SOUCY Marie-Claude	Vice-présidente Finances, Talents et Technologies
Banque de développement du Canada	CLÉROUX Pierre	Vice-président, Recherche et économiste en chef
Banque du Canada	KOZICKI Sharon	Sous-gouverneure
Banque Nationale du Canada	ARSENEAU Matthieu	Chef économiste adjoint/Directeur général
Bell Canada	PANTAZOPOULOS Costa	Vice-président – gestion des produits
BMO Groupe financier	Poste vacant	
Caisse de dépôt et placement du Québec (CDPQ)	DEMERS Jacques	Vice-président principal, Relation avec les déposants
Énergir	GOYETTE Marc-André	Vice-président, stratégie, finance et réglementation
Hydro-Québec	IDOUDI Nadhem	Directeur principal – Risques et ingénierie financière
Innovation, Sciences et Développement économique Canada	BARR Jonathan	Directeur principal, unité de recherche et d'analyse économique
Intact Corporation Financière	TAILLEUR Audrey	Vice-présidente associée-Indemnisation Québec
Investissements PSP	FLOREA Daniel	Directeur, Macroéconomie - Gestion du portefeuille global
Manuvie Canada	LAPLANTE Charles-Antoine	Chef Stratégie et développement des affaires / gestion d'actifs et de Patrimoine
Ministère des Finances du Québec	LANGLAIS Katlyn	Sous-ministre adjointe, secteur politique budgétaire
Mouvement Desjardins	RICHARD Nicolas	Président et chef de l'exploitation, Desjardins Gestion internationale d'actifs
Power Corporation du Canada	EL OUALI Mehdi	Vice-président associé

### OBSERVATEURS

Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE)	BLOUIN Marco	Directeur général au secteur de la Science et de l'Innovation
Ville de Montréal	BACHMAN Peggy	Directrice générale adjointe – Qualité de vie

### INSTITUTIONS UNIVERSITAIRES

École technologie supérieure (ÉTS)	PAUTEL Cédric	Secrétaire général et directeur exécutif de l'engagement organisation
École nationale d'administration publique (ÉNAP)	CYR Hugo	Directeur général
Institut national de la recherche scientifique (INRS)	CLOUTIER Marie-Soleil	Directrice du Centre Urbanisation Culture Société
HEC Montréal	AUBÉ Caroline	Directrice de la recherche et du transfert, Prof. titulaire
Université McGill	Poste vacant	
Polytechnique Montréal	ROSS Annie	Directrice adjointe - Recherche
Université Concordia	DIAMANTOUDI Effrosyni	Doyenne de l'école des études supérieures
Université de Montréal	PARENT Lucie	Vice-rectrice adjointe recherche
Université de Sherbrooke	AIMEZ Vincent	Vice-recteur à la valorisation et aux partenariats
Université du Québec	PONCELIN de RAUCOURT Céline	Vice-présidente à l'enseignement et à la recherche
Université du Québec à Montréal (UQAM)	AGBOBLI Christian	Vice-recteur à la recherche, à la création et à la diffusion
Université Laval	PICARD Frédéric	Vice-recteur adjoint (recherche, création, innovation) par intérim

## LE COMITÉ SCIENTIFIQUE

La qualité de la recherche à CIRANO ainsi que l'impartialité et la rigueur scientifique des productions sont encadrées par un **comité scientifique**, qui est ainsi garant de l'image du CIRANO. Au cours de la dernière année, le comité scientifique s'est réuni à quatre reprises. Deux sous-comités (sous-comité devis gouvernementaux et sous-comité contrats) sont chargés d'évaluer en continu les devis et de faire des recommandations.

Au-delà des tâches d'évaluation des devis de recherche et des rapports de projets, le comité scientifique discute des **critères de nomination et de renouvellement des chercheurs**. Il a nommé les nouveaux chercheurs et chercheuses et attribué les titres de *Fellow*. Le comité a aussi été consulté concernant l'accès aux données confidentielles et le suivi des certificats d'éthique obtenus pour les projets. Le président a aussi entamé un processus de réflexion pour le remplacement des membres du comité scientifique qui terminent ou termineront leur mandat.

### Composition du comité scientifique pour l'année 2023-2024

#### PRÉSIDENT DU COMITÉ SCIENTIFIQUE



**Galbraith, John W.**

Chercheur et Fellow CIRANO  
Professeur titulaire, Université McGill  
Ph.D., Économétrie, Université d'Oxford

#### MEMBRES DU COMITÉ DU COMITÉ



**Bellemare, Charles**

Chercheur et Fellow CIRANO  
Professeur titulaire, Université Laval  
Ph.D., Sciences économiques, CentER,  
Université de Tilbourg



**de Marcellis-Warin, Nathalie**

Présidente-directrice générale  
Chercheuse et Fellow CIRANO  
Professeure titulaire, Polytechnique Montréal  
Ph.D., Science de gestion, École normale  
supérieure de Cachan



**Fonseca, Raquel**

Chercheuse et Fellow CIRANO  
Professeure titulaire, Université du Québec à  
Montréal (UQAM)  
Ph.D. Sciences économiques, Université  
catholique de Louvain



**Magnan, Michel**

Chercheur et Fellow CIRANO  
Professeur titulaire, Université Concordia  
Ph.D., Administration des affaires, Université  
de Washington



**Perron, Benoit**

Chercheur et Fellow CIRANO  
Professeur titulaire, Université de Montréal  
Ph.D., Sciences économiques, Université Yale



**Richard, Patrick**

Chercheur et Fellow CIRANO  
Professeur titulaire, Université de Sherbrooke  
Ph.D., Sciences économiques, Université McGill

Observatrice



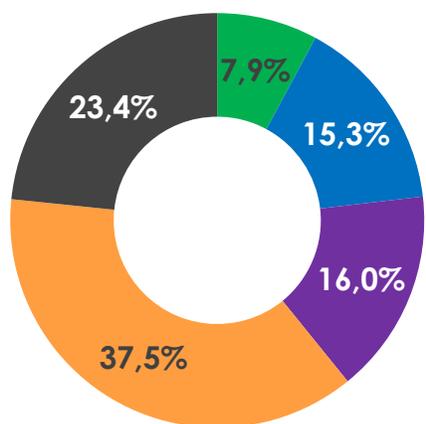
**Peignier, Ingrid**

Directrice principale des partenariats et de la  
valorisation de la recherche  
Directrice de projets  
CIRANO  
M.Sc., Génie industriel, Polytechnique  
Montréal  
Dipl.-Ing., École nationale supérieure des mines  
d'Alès

## ANNÉE FINANCIÈRE 2023-2024

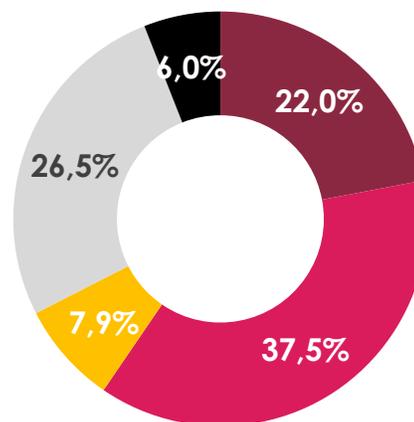
	2023-2024	2022-2023
<b>Produits</b>		
Subventions et contrats de recherche	2 906 859 \$	2 231 339 \$
Subvention de fonctionnement	1 000 000 \$	1 000 000 \$
Cotisations	360 000 \$	399 583 \$
Autres revenus et intérêts	271 932 \$	205 846 \$
	<b>4 538 791 \$</b>	<b>3 836 768 \$</b>
<b>Charges</b>		
Frais d'infrastructure générale	1 052 474 \$	1 038 886 \$
Frais d'activités de liaison et transfert	725 709 \$	633 212 \$
Projets et contrats de recherche	2 763 464 \$	2 209 332 \$
	<b>4 541 647 \$</b>	<b>3 881 430 \$</b>
<b>Insuffisance des produits par rapport aux charges</b>	<b>-2 856 \$</b>	<b>-44 662 \$</b>

### CHARGES



- Frais généraux et administration
- Frais de fonctionnement
- Activités de liaison et transfert
- Coût de la recherche (gouvernementale)
- Coût de la recherche (non-gouvernementale)

### PRODUITS



- Subvention gouvernementale
- Subventions de recherche gouvernementales
- Cotisations des membres
- Contrats de recherche
- Autres sources